

## Des expériences et du concret

En organisant cette rencontre, le Club de la Société Française de l'Évaluation en Languedoc-Roussillon souhaite démontrer l'intérêt d'évaluer les politiques et porter à connaissance la pluralité des pratiques et les résultats obtenus. Appuyée sur des expériences, la journée comprendra un échange entre élus, hauts fonctionnaires et experts et une série d'ateliers où les participants seront invités à élaborer ensemble un argumentaire pour engager concrètement les collectivités dans l'évaluation des politiques publiques. Enfin, en cohérence avec la volonté de renouveler les pratiques, le Club a inscrit cet événement dans un objectif de développement durable, pour en faire un « éco-colloque ». Non par effet de mode, mais par réelle volonté de changer.

## Renseignements pratiques

Le Pont du Gard est situé entre Remoulins (RN 100) et Vers-Pont-du-Gard (D81).  
Le colloque a lieu **rive droite**.

### Par le train et les transports en commun

Gare SNCF de Nîmes  
Navette « Colloque » aller-retour au départ de la gare routière de Nîmes (à côté de la gare SNCF).  
Départ de Nîmes : 8 h 15  
Départ du Pont du Gard : 17 h 30

Utilisation possible des lignes régulières par car Edgard.  
Trajets et horaires : <http://www.edgard-transport.fr>

### En voiture

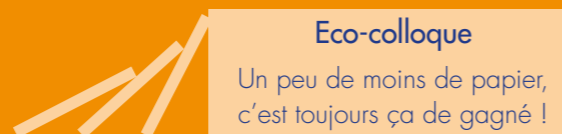
Autoroute A9, sortie 23 (Remoulins), puis suivre le fléchage (Pont du Gard – rive droite).

**Covoiturage** : un espace a été créé sur le site « 123envoiture.com ». Recherchez le colloque du club SFE dans la rubrique « événements » et vous aurez accès à tous les covoitureurs potentiels se rendant à cette manifestation.



### Actes du colloque :

Les actes du colloque ne seront disponibles que sur internet.



### Informations :

CNFPT Languedoc-Roussillon  
Parc Euromédecine  
337 rue des Apothicaires  
34196 MONTPELLIER Cedex 5  
Tél. 04 67 61 77 77 / Fax 04 67 40 31 02

Jeudi 17 juin 2010  
Site du Pont du Gard (rive droite)

## L'évaluation des politiques publiques plus que jamais !

Nouveaux enjeux, nouvelles pratiques

Organisé par le Club Languedoc-Roussillon de la Société Française de l'Évaluation  
Avec le soutien du Conseil général du Gard, du CNFPT et la Société Française de l'Évaluation



Société Française de l'Évaluation



[www.gard.fr](http://www.gard.fr)

Révision générale des politiques publiques, réforme territoriale, raréfaction des ressources, complexification croissante des problématiques sociales, économiques : pour les collectivités territoriales comme pour les administrations d'Etat, la modernisation de l'action publique est aujourd'hui un impératif. Avant d'arrêter leurs choix, les élus doivent désormais définir le résultat attendu et donc vérifier les effets de leurs politiques.

Le contrôle de gestion et les démarches qualité se développent. Les démarches d'anticipation et les approches prospectives progressent, de même que les analyses de risques. Mais le recours à l'outil spécifique qu'est l'évaluation des politiques publiques reste marginal.

Pourtant, là où elle est mise en œuvre, l'évaluation se révèle être un outil d'aide à la décision utile, voire déterminant. Elle permet d'apprécier de manière objective et transparente les différents déterminants et composantes d'une politique. Elle montre sa capacité à éclairer et à renforcer la pertinence des choix, tant au plan stratégique qu'au plan opérationnel. Dans un contexte contraint, l'évaluation procure d'importants atouts pour déterminer et prioriser les interventions publiques.

Parce que l'évaluation est avant tout une démarche politique et une volonté de faire de la politique autrement, le club Languedoc-Roussillon de la Société Française de l'Évaluation (SFE), avec le soutien de la SFE, du Conseil général du Gard et du CNFPT (délégation Languedoc-Roussillon), propose, le jeudi 17 juin 2010 au Pont du Gard, une journée destinée aux élus et à leurs collaborateurs.

Par le croisement des regards et la confrontation des expériences, présentées par des élus, des experts et des responsables de collectivités territoriales et de l'Etat, ce colloque doit illustrer le rôle spécifique et encore méconnu de l'évaluation dans l'aide à la décision et la modernisation de l'action publique.

8h45

**Accueil & petit-déjeuner**

9h15

**Ouverture des travaux**

François MOUTERDE, Vice-président de la Société Française de l'Évaluation  
Vincent POTIER, Directeur général du Centre National de la Fonction Publique Territoriale  
Damien ALARY, Président du Conseil général du Gard  
Vice-président de la Région Languedoc-Roussillon

10h

**Regards croisés sur l'intérêt de l'évaluation des politiques publiques**

Dans un contexte de plus en plus propice à l'évaluation, qu'y a-t-il à gagner à la développer ?

Quels enseignements l'expérience peut-elle nous apporter ?

Quels écueils et pièges doivent être évités ?

Six personnalités, élus, hauts fonctionnaires ou experts, apportent leur réponse et les mettent en débat :

Max LEVITA, adjoint au maire de Montpellier, délégué aux finances et à l'administration générale

Aline BLANC-TAILLEUR, conseillère municipale de la Ville de Grenoble, déléguée à l'évaluation des politiques budgétaires et redéploiement

Didier BACQUEVILLE, vice-président de l'Association des Administrateurs Territoriaux de France, directeur général des services du Conseil général du Gard

Marc CHALLEAT, secrétaire général pour les affaires régionales Rhône-Alpes

Bernard PERRET, chargé de la mission « Evaluation des politiques publiques » au Conseil général de l'environnement et du développement durable (CGEDD)

Sylvie TROSA, chargée de mission à l'évaluation auprès du secrétariat de la Cour des comptes, vice-présidente du Cercle de la réforme de l'Etat.

Animation : Alain DOUDIÈS, chargé de mission au Conseil général du Gard

12h

**Déjeuner**

Eco-colloque

Produits locaux et bio de préférence, qualité et authenticité.

13h30 - 14h30 et 14h45 - 15h45

**Ateliers de production** (Deux sessions successives, deux choix possibles.)

**ATELIER 1 / Décider en intercommunalité**, cela passe par une analyse partagée. Mais qu'en est-il de la mesure des effets des politiques engagées ?

Témoignage principal: Alain SENEGAS, 1<sup>er</sup> Vice-président de la Communauté d'Agglomération de Béziers - Méditerranée

*Se fixer des objectifs clairs et communs, faire des études d'opportunité en amont d'un projet structurant, d'un transfert de compétence, de la mise en place d'un dispositif, cela coule de source. Qu'en est-il de la mesure du résultat et des effets produits ? A mi-parcours, en fin de projet ? Dispose-t-on des éléments pour prendre des mesures correctrices, opérer des ajustements ? Est-on capable de s'interroger sur la pertinence des solutions mises en œuvre, l'utilité des effets produits, le niveau d'atteinte des objectifs initiaux ? Comment et sur quelles bases ?*

**ATELIER 2 / Evaluer**, pour redonner du sens à la culture du résultat

Témoignage principal : Jules NYSSSEN, DGS de la Ville de Montpellier

*Recherche d'efficacité, amélioration de la performance, rationalisation : la culture du résultat devient une constante dans les collectivités à l'heure où les marges de manœuvre financières se réduisent. Contrôle de gestion, audit, système d'information s'imposent dans nos organisations. Mais ces réponses d'experts suffisent-elles à répondre aux attentes des élus ? Quelle place peut prendre l'évaluation ?*

**ATELIER 3 / L'évaluation utile**, celle qui déclenche le changement

Témoignage principal : Pierre WEICK, Directeur du Parc Naturel Régional du Vercors

*Evaluer n'est pas un exercice anodin, une étude « classique ». Cette démarche peut mobiliser usagers et citoyens. Elle implique agents et services des collectivités. Elle réinterroge le sens même de la politique, mais aussi la façon dont elle est mise en œuvre. Alors, l'évaluation comme outil de management ? Ou comme outil de démocratie participative, au service d'une nouvelle gouvernance ? Comment juger qu'une évaluation est utile ?*

**ATELIER 4 / Evaluer**, un luxe inaccessible au commun des collectivités ?

Témoignage principal: Claude DUCOS-MIERAL, Directrice de l'Observatoire départemental, Conseil général du Rhône

*« Trop cher, pas le temps, ...pas les compétences », entend-on dire régulièrement de l'évaluation ! A l'heure du low cost, des solutions existent-elles pour évaluer à moindre frais, sans sacrifier la qualité ? Y a-t-il une taille critique de collectivité ou de budget pour pouvoir s'autoriser à évaluer ?*

16h

**Les productions des ateliers en synthèse**

17h

**Conclusions et suites**

Bruno ROUDIER, directeur Associé du bureau d'études EDATER, co-animateur du Club SFE LR  
Laure-Agnès SUITA, directrice de la Mission Evaluation, Conseil général du Gard, co-animatrice du Club SFE LR  
Et les membres du Club SFE Languedoc-Roussillon